

Kommunernes nye fremtid - de nye kommuners fremtid

Udfordringer og muligheder. Problemer og løsninger

*"Når man ser kommunen i et fremtidsperspektiv, sker der noget forunderligt:
Man åbner sig op og forholder sig til omverdenen. Man løfter sig ud af
dagligdagen og ser det hele i et nyt lys.*

Fremtidsforskning er vidensbaseret fantasi"

Uffe Palludan

PALLUDAN FREMTIDSFORSKNING

En dag for fremtiden

De nyvalgte kommunalpolitikere og kommunens embedsmænd og medarbejdere får nu muligheden for at lære hinanden at kende og diskutere kommunens fremtid og udfordringer. Det sker på en temadag, hvor fremtidsforskeren Uffe Palludan tilbyder at sætte fokus på kommunens udfordringer og fremtidsmuligheder. Diskussionerne løftes op i et globalt perspektiv, så det ikke bare er dagligdagens problemer, der fokuseres på. Samtidigt vil der være mulighed til at tage særlige emner op.

Det sker i et afvekslende forløb mellem foredrag, brede diskussioner og workshops. Der indledes med et foredrag om de udfordringer kommunerne står overfor og udviklingen, hvis man ikke gør noget. På den baggrund diskuteres fire mulige fremtider, der forudsætter handling.



Uffe Palludan er cand. polit og fremtidsforsker. Han har arbejdet i AKF, DSB, Finansministeriet, samt været ekstern lektor på Copenhagen Business School og har 20 års erfaring med fremtidsforskning fra Institutet for Fremtidsforskning, Kairos Future og Palludan Fremtidsforskning.

Han har i årevis været aktiv i debatten om kommunernes fremtid. Han er en kendt og skattet foredragsholder i de danske kommuner. Han nåede før strukturreformens gennemførelse at holde foredrag i ca. halvdelen af de daværende kommuner.

Han har holdt foredrag i stort set alle mulige kommunale sammenhænge spændende fra medarbejdere i institutionerne til Kommunaldirektørforeningen og på Amtsrådsforeningens og skattechefernes årsmøde. Han har holdt foredrag og skrevet artikler og bøger om fremtidens kommunestruktur, privatisering, udlicitering, skattereform, om bureaukrati, strukturreform, institutionsselvstyre, brugerbetaling mv., men også om landområdernes fremtid, byfornyelse, erhvervsudvikling og regional udvikling. Alt sammen i et fremtidsperspektiv. I alt har han holdt over 1000 foredrag.

PALLUDAN FREMTIDSFORSKNING

Udfordringer 2010 - 2020

Vi ved ikke hvordan fremtiden bliver. Men vi ved noget. Vi står overfor en række udviklinger i omverdenen, som allerede i dag stiller krav til os. Det er udviklinger, som vil påvirke os lagt ind i femtiden. Vi er nødt til at forholde os til dem.

Finanskrise - faldende indtægter, stigende behov

Statslig detailstyring - hovsa!

Strukturreform - kultursammenstød

Demografi - mangel på arbejdskraft og vækst i behov

Individualisering - forventninger

Feminine værdier - ledelse, institutioner

Nettosamfundet erstatter servicesamfundet

Internetmedier sætter nye politiske dagsordener

Netværkssamfund - mobilitet - kommunal segregering

Sundhed i fokus

Afindustrialisering

Regional udvikling

Klima og miljø i fokus

Globalisering - ind- og *ud*vandring

PALLUDAN FREMTIDSFORSKNING

Fremskrivningen

Forholder vi os ikke til de udfordringer, vi står overfor, er det nemt at se, at det går galt. At vi må gøre noget. Det uændrede forløb er en advarsel.

Det uændrede forløb

Gældsfælde

Mangel på medarbejdere

Udækkede behov

Kun fokus på middelklassen

Strukturreformen skaber problemer

Statslig detailstyring

Segregering mellem kommuner

Fattige kommuner forsvinder ud i mørket

Mulige fremtider

Man kan sammenligne de kommunale udfordringer med havets vinde og kommunen med et skib, der skal navigere. Man kan udnytte dem til at nå de fjerne mål man har. Det er vindene, der gør fremdriften mulig. Man kan ikke sejle direkte mod dem, men det betyder ikke, at de skal bestemme kursen. Fremtiden rummer muligheder.

Vi ved ikke hvordan fremtiden bliver, men vi skaber den selv ved at forholde os til de udfordringer, vi står over for. Kommunen har i princippet valget mellem fire forskellige mulige udviklingsretninger.

Det drejer sig om *markedsorientering, professionalisering, globalisering og gentænkning af kommunen*. Det er et sted i spændet mellem disse fire udviklingsretninger og "Det uændrede forløb" fremtiden vil være. Den fremtid, som vi selv er med til at skabe.

PALLUDAN FREMTIDSFORSKNING

Fire mulige udviklingsretninger

1. Markedsorientering

Forbrugerlogik

Individualisering - kreativ klasse

Konkurrence om borgerne

Segregering

Sociale problemer ud af fokus

2. Professionalisering

Kriseånd - det nære samfund

Velfærdsværdier og miljø

Strukturreformen

Selvstyre videreudvikles

Private institutioner

3. Globalisering

Det "glokale" menneske

Ind- og udvandring

Undervisning i udlandet

Outsourcing til Asien

Engelsksproget, flexkulturel forvaltning

4. Gentænkning af kommunen

Opgaver evalueres og begrundes

Aktivitetsområder bortskæres

Nye koncepter - afbureaukratisering

Brugerinvolvering - frivilligt arbejde

Ny teknologi

PALLUDAN FREMTIDSFORSKNING

Et *muligt* program for en temadag

- kan naturligvis tilpasses kommunens behov

9:00	Velkomst Fremtid og kommunale udfordringer
9:40	Diskussion: <i>Er det rigtigt?</i> Hvis udviklingen bare fortsætter
10:10	Mulige kommunale fremtider Markedsorientering Professionalisering Globalisering Gentænkning af kommunen
11:00	Workshop 1: <i>Den mest sandsynlige fremtid?</i>
12:00	Frokost
13:00	Tilbage melding
13.15	Workshop 2: <i>Hvilken fremtid er den mest ønskelige?</i>
13.45	Tilbage melding
14:00	Workshop 3: <i>Hvilke krav stiller de fire stiller fremtider (til politikerne / embedsmænd / institutionsledelser mv.)</i>
14:45	Tilbage melding. Debat
15:30	Afslutning

PALLUDAN FREMTIDSFORSKNING

Særlige ønsker:

Programmet kan naturligvis tilpasses til kommunens særlige ønsker, ligesom særlige temaer vil kunne tages op.

Det vil naturligvis også være muligt at rekvirere foredrag om kommunale problemstillinger i forbindelse med konferencer og lignende af kortere varighed.

Pris for en hel dag:

48.000 kr. excl. moms

Pris for et foredrag:

16.000 kr. excl. moms

Kontakt:

Uffe Palludan

PALLUDAN FREMTIDSFORSKNING

Nyhavn 43, 1051 København K

Tlf.: 2144 5366

up@palludan.dk

Yderligere info:

www.palludan.dk

"Fantasi er vigtigere end viden! For mens viden omfatter det som er, så omfatter fantasi det der vil komme til at være"

Albert Einstein

PALLUDAN FREMTIDSFORSKNING